

## Q: リーダーシップってなんですか？

**A:** 基本的な物ごとの定義というのは、意外に難しく、「リーダーシップってなんですか？」とか「組織の定義は？」と問われると、言葉を選ぶことになります。辞書に書いてあるから、こうでしょ、と言わないのが大学というところです。

さて、「リーダーシップってなんですか？」という問いに、人びとが持つイメージからアプローチしてみることにしましょう。リーダーのイメージを絵に描いてもらって分析する研究がイギリスで行われています。私もやってみましたが、欧米や中東の多くの学生はリーダーだけを描くのにくらべて、日本人の多くの学生は、リーダーとフォロワーを一緒に描く傾向があります。つまり、私たちの文化圏では、リーダーシップをフォロワーとの間に成り立つ関係としてとらえる傾向がありそうです。

組織や文化、時代や世代を超えて優れたリーダーシップをとるためには、自分のやり方にこだわる前に、そこで自分に何が期待されているかを観察することが必要です。

ちなみに、リーダーと言えば、右のイラストのように男性の絵を描く人がほとんどです。このイメージが女性のリーダーの選任や昇進を妨げている、という話もあるんですよ。

